LIRIC

LABORATOIRE INTERDISCIPLINAIRE
SUR LES RISQUES ET LES CRISES

UdS Université de Sherbrooke

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

2024 - 2025

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	3
PRÉSENTATION DU LABORATOIRE	4
GOUVERNANCE	6
COMPOSITION DU LIRIC	7
L'ANNÉE EN BREF	9
LES PARTENAIRES	10
ACTIVITÉS RÉALISÉES	14
PUBLICATIONS COLLABORATIVES	19
PUBLICATIONS THÉMATIQUES	23

RÉDACTION : Adib BENCHERIF; Florence CHOQUETTE et Jesse FAFARD THÉORÊT

ÉDITION : Jesse FAFARD THÉORÊT

© LIRIC, 2025

BIENVENUE,

Au cours de la dernière année, le terme de « polycrise » s'est largement diffusé, illustrant la complexité et la récurrence des problèmes contemporains à une échelle systémique, qu'il s'agisse de crises géopolitiques, sanitaires, sociétales, écologiques, sécuritaires ou informationnelles. Pour prévenir ces crises, il est également nécessaire de réfléchir à l'analyse et à la gestion des risques dans les secteurs public et privé, ainsi qu'à l'amélioration des outils d'évaluation des risques. Cette deuxième année a été riche en apprentissages, avec des projets réalisés en collaboration avec des organismes privés et des organisations internationales. Les travaux initiés lors de la première année sur les polycrises se poursuivent, avec plusieurs publications déjà parues ou en cours d'évaluation.

Le LIRIC continue de se développer, en proposant une diversité de formats d'échanges intellectuels : les séminaires, pour les discussions internes ; les conférences-midi, pour favoriser le dialogue avec le grand public ; et les journées d'études et colloques, pour soutenir la recherche interdisciplinaire et les échanges avec le milieu de la pratique. Nous sommes particulièrement fiers d'avoir organisé la première école d'été du LIRIC, consacrée à l'analyse des risques géopolitiques et transversaux, en mai 2025. Ce fut un événement marquant qui a permis d'initier des collaborations avec le milieu professionnel, notamment dans le secteur privé, et de développer de nouveaux partenariats, comme celui en cours avec le Centre de Recherche sur les Relations entre les Risques et le Droit (C3RD) de l'Université catholique de Lille. Nous souhaitons pérenniser cette école d'été et en faire un rendez-vous incontournable pour les chercheur.e.s, étudiant.e.s et professionnel.le.s intéressé.e.s par l'analyse et la gestion des risques.

Bonne lecture,

Adib

PRÉSENTATION DU LABORATOIRE

Le Laboratoire interdisciplinaire sur les risques et les crises (LIRIC) a pour mission de développer des solutions novatrices et de favoriser le dialogue entre les milieux universitaires et les praticiens. Ses travaux visent à atténuer les effets liés aux risques et à renforcer la résilience des sociétés face aux crises.

Cette mission comporte plusieurs volets complémentaires. Le LIRIC cherche d'abord à développer une expertise universitaire unique pour analyser les risques et proposer des approches et méthodologies innovantes en matière de gestion des risques et des crises. Il vise également à accroître sa visibilité aux échelles provinciale, nationale et internationale afin d'être reconnu comme un centre d'expertise par les organismes externes.

Le laboratoire s'attache en outre à stimuler la synergie interdisciplinaire au sein de l'Université de Sherbrooke pour obtenir des financements et mener des recherches collaboratives. Dans cette perspective, il œuvre à développer un réseau d'experts en établissant des partenariats avec d'autres structures de recherche, tant au Québec qu'à l'étranger. Au cours de ses deux premières années, des démarches spécifiques ont été entreprises pour rassembler les forces vives travaillant autour des axes du laboratoire.

Enfin, le LIRIC souhaite créer un espace de dialogue entre disciplines, en réunissant la capacité analytique et réflexive des sciences humaines et sociales, la puissance imaginative des lettres pour penser l'avenir, et la précision des sciences appliquées pour analyser et gérer les risques et les crises.

VISION INTERDISCIPLINAIRE

L'Université de Sherbrooke offre un cadre particulièrement propice à l'interdisciplinarité, essentielle pour aborder les risques et les crises dans un monde interconnecté. Les risques écologiques, économiques, réputationnels, sécuritaires et technologiques, pour ne citer que ceux-ci, sont désormais étroitement imbriqués. Leur prévention, tout comme la gestion des crises lorsqu'elles surviennent, exige une réflexion guidée par une approche interdisciplinaire.

De plus, si l'approche appliquée propre à l'Université de Sherbrooke permet de développer une expertise proche des pratiques de conseil, les membres du LIRIC ancrent leurs travaux dans une rigueur scientifique. Ils maintiennent la distance critique nécessaire pour analyser, avec discernement, les effets positifs et négatifs des pratiques d'analyse et de gestion des risques et des crises.

GOUVERNANCE

Le Laboratoire interdisciplinaire sur les risques et les crises (LIRIC) est dirigé par le professeur Adib Bencherif, qui assume le rôle de directeur scientifique et assure la coordination générale des activités du laboratoire. Deux personnes étudiantes occupent le poste de coordonnateur/coordinatrice et sont responsables des communications, de l'organisation et du travail administratif, sous la supervision directe du directeur.

Le comité scientifique est composé du directeur et de deux membres responsables des volets de recherche. Le comité scientifique supervise les activités scientifiques du laboratoire. L'ensemble des membres du LIRIC comprend les professeurs titulaires, qui participent activement à la conduite et à la supervision des projets, ainsi que les membres associés, qui contribuent ponctuellement aux activités du laboratoire. Les membres étudiants, quant à eux, participent aux projets et aux initiatives, ce qui leur permet de s'impliquer directement dans la recherche tout en acquérant une expérience pratique.

Cette structure hiérarchique favorise la coordination efficace des activités et la collaboration entre chercheurs, membres associés et étudiants, tout en assurant un suivi rigoureux et structuré des travaux scientifiques du LIRIC.

COMPOSITION DU LIRIC

ADIB BENCHERIF

DIRECTEUR DU LIRIC

FLORENCE CHOQUETTE

JESSE FAFARD THÉORÊT

COORDONNATEURS

ADIB BENCHERIF

KRISTINE PLOUFFE-MALETTE

OLIVIER CHAMPAGNE-POIRIER

COMITÉ SCIENTIFIQUE

LES MEMBRES DU LIRIC

- Mathieu Arès
- Joanie Bouchard
- Gabriel Blouin-Genest
- Keven Bluteau
- Geneviève Boivin
- Marie-Ève Carignan
- Annie Chaloux
- Emmanuel Choquette
- Charles-Étienne Daniel
- Jean-François Daoust
- Helyoth Hessou
- Isabelle Lacroix
- Annie Lambert
- Mario Lavallée
- Alain Létourneau
- Hugo Loiseau
- Allison Marchildon
- Anne Meziat-Burdin
- David Morin
- Arthur Oulai
- Karine Prémont
- Pierre-Martin Tardif
- Carol-Ann Rouillard

LES MEMBRES ÉTUDIANT.E.S

- Gabrielle Goyet
- Yacine Hamdi
- Olivier Normandin
- Xavier Lafleur
- Carl Marchand

LES MEMBRES ASSOCIÉ.E.S

- Mélanie Bourassa-Forcier
- Mathieu Colin
- Nicolas Klingelschmidt

L'ANNÉE EN BREF

LE LIRIC EN 2024-2025 C'EST...

10 partenaires scientifiques

3 partenaires financiers

Plus de 200 000 $ CAD en financement obtenu

Plus de 10 séminaires, conférences, colloques et ateliers

1 école d'été

10 publications collaboratives

13 publications et communications thématiques

LES PARTENAIRES

Le LIRIC collabore avec un réseau diversifié de partenaires qui soutiennent ses activités de recherche et sa mission de manière complémentaire, qu'il s'agisse de contributions scientifiques ou de financements. Ces partenariats permettent, dans une logique souvent de co-construction, de confier des mandats concrets aux chercheurs et aux étudiants et de produire du matériel scientifique de qualité, mais également d'assurer une visibilité accrue du laboratoire à l'échelle provinciale, nationale et internationale. La collaboration avec ces partenaires favorise l'échange de connaissances, la mise en commun de ressources et le renforcement des capacités du laboratoire et du milieu pratique pour répondre aux enjeux complexes liés aux risques et aux crises.

Partenaires scientifiques

- Maîtrise en droit international et politique internationale appliquée (DIPIA) : les étudiants réalisent des mandats via le Bureau d'analyse en politique internationale (BAPI);
- Fonds d'investissement étudiant de l'Université de Sherbrooke (FIEUS) : collabore sur des mandats de recherche confiés aux étudiants du BAPI;
- Chaire UNESCO-PREV : collabore sur des mandats de recherche confiés aux étudiants du BAPI et sur la production de matériel scientifique;
- Centre interdisciplinaire de développement international en santé (CIDIS) : collabore sur des mandats de recherche confiés aux étudiants du BAPI;
- SOCODEVI : collabore sur des mandats de recherche confiés aux étudiants du BAPI;
- Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) : partenaire dans l'élaboration de projets de recherche scientifique avec des visées de renforcement de capacité et de conseil pour le milieu pratique (un mandat sur deux ans présentement en cours au LIRIC).
- Ubisoft : a confié un mandat au LIRIC, notamment via une subvention MITACS Accélération
- École de politique appliquée : collaboration et contribution scientifique
- Centre de Recherche sur les Relations entre les Risques et le Droit (C3RD): participe à certaines activités scientifique, formalisation d'une entente en cours.
- Forum Europe Sahel : espace de dialogue pour la résolution des crises au Sahel et l'amélioration des relations entre l'Occident et le Sahel.

Partenaires financiers

- Lassonde : appui financier
- OIF : collaboration dans une co-construction des projets de recherche et dans le financement de ceux-ci
- École de politique appliquée : collaboration et financement
- Faculté des lettres et sciences humaines : appui dans le cadre des initiatives du LIRIC, notamment dans le cadre de la campagne philanthropique de l'Université de Sherbrooke.

Ces partenariats permettent au LIRIC de renforcer ses capacités scientifiques, d'assurer un encadrement pratique pour les étudiants et de maintenir une assise financière solide pour ses activités. Ci-dessous les détails des financements et soutien financier principaux.

FINANCEMENTS OBTENUS

Le LIRIC a obtenu un financement de recherche pour cinq ans (10 000 dollars par an sur cinq ans, dernier versement en 2026) de la part de Lassonde. Ce financement a grandement contribué au lancement et à la réalisation des activités du LIRIC au cours des trois dernières années (deux années d'activités et l'année initiale de genèse du laboratoire).

Le LIRIC a bénéficié d'une subvention de MITACS accélération. Celle-ci a permis la réalisation d'une recherche partenariale avec Ubisoft du 1er mai 2024 au 1er mai 2025. Cette subvention a été obtenue par les professeurs Adib Bencherif et Olivier Champagne-Poirier. (Montant : 30 000 $).

Dans le cadre d'un projet portant sur le développement de la prospective à l'Université, le LIRIC a obtenu une subvention sur deux ans de 34 500$ du vice-décanat à la recherche de l'Université de Sherbrooke (2024-2026). Pour la première année du projet, le montant accordé a été de 21 500 $.

Le LIRIC a bénéficié d'une subvention de recherche de l'OIF sur deux ans, à travers la co-construction d'un projet visant à lutter contre les désordres informationnels en Afrique francophone et à soutenir les vérificateurs de faits en Afrique francophone (2024-2026). Le montant total accordé pour les deux ans est de 135 632,26 $.

Dans le cadre du lancement d'un numéro spécial dirigé par le LIRIC (émanant du premier colloque étudiant du LIRIC), une subvention de 1 500 $ a été accordée par la Faculté des lettres et sciences humaines de l'Université de Sherbrooke, pour permettre la production du premier volume de la revue Recherche et Politique appliquée qui a abrité le numéro spécial.

Un soutien financier est aussi apporté via la campagne annuelle de la FLSH. Le LIRIC a été l'une des structures de recherche ayant bénéficié de la campagne, via le publipostage de la FLSH pour la campagne annuelle.

ACTIVITÉS RÉALISÉES

Le LIRIC a réalisé plusieurs activités au cours des années 2024-2025 qui ont permis aux membres de se rencontrer et de discuter de leurs recherches.

LES SÉMINAIRES DU LIRIC

Le LIRIC a tenu **quatre séminaires** au cours de l'année 2024-2025. Ces séminaires ont divers formats.

Le **premier séminaire** de l'année a eu lieu le 21 novembre 2024. Il s'agissait d'une présentation des résultats obtenus par le stagiaire Jessie Beaudin dans le cadre de son stage chez Ubisoft. Ce stage avait lieu dans le cadre du partenariat entre Ubisoft et le laboratoire. Quatorze personnes ont assisté à la présentation, incluant cinq membres du laboratoire et trois membres étudiants. En plus de ces personnes, cinq employés d'Ubisoft ont assisté à la présentation.

Le **deuxième séminaire** a eu lieu le 27 février 2025. Il portait sur « le politologue dans le monde des affaires ». Ce séminaire a réuni le professeur Mario Lavallée, le professionnel Gabriel Vermette et l'étudiante Camille Legault. La professeure Karine Prémont était responsable de l'animation de la séance. Ce séminaire a eu lieu en présentiel devant les personnes étudiantes de premier cycle de l'École de politique appliquée. Une trentaine de personnes ont assisté à l'événement.



Le troisième séminaire du LIRIC s'est déroulé le 29 avril 2025. Il s'agissait de la suite du premier séminaire avec Ubisoft. Ainsi, Jessie a présenté les conclusions de son stage au sein d'Ubisoft. Suivant sa présentation, les personnes présentes ont par la suite échangé sur les résultats. Ce séminaire a réuni six personnes.

Le quatrième séminaire du LIRIC sur « Les risques, les crises et les catastrophes » a eu lieu le 7 mai 2025 et a été réalisé sous la forme d'une conférence midi en ligne. Le professeur Benoit Giry y a présenté ses recherches en lien avec les risques et les crises. Cette présentation a ensuite été suivie d'une période de discussion avec les membres présents. Ce séminaire a permis de réunir sept personnes.



LES CONFÉRENCES DU LIRIC

Le LIRIC a organisé une conférence le 29 octobre 2024 sur **« Du conflit israélo-palestinien aux conséquences régionales »**. En effet, le professeur Adib Bencherif a animé un panel de discussion avec le professeur Francesco Cavatorta, un professeur en science politique de l'université Laval et Camille Marquis Bissonnette, une professeure au département de droit de l'université du Québec en Outaouais (UQO). Cette conférence a permis de rassembler une trentaine de personnes étudiantes.

Dans le cadre du **colloque du RECSEP** qui se tenait du 2 au 3 avril 2025, le LIRIC a parrainé une conférence. En effet, le LIRIC a invité le professeur Djallil Lounas de l'Université de Al Akhawayn au Maroc à donner une conférence portant sur « Le retour des combattants nord-africains de Syrie : une analyse des risques ». Une trentaine de personnes étudiantes ont assisté à la conférence.

LE COLLOQUE DU LIRIC

Le LIRIC a organisé un colloque dans le cadre de son école d'été. Ce colloque portait sur **les risques transfrontaliers nord-américains** et a été organisé par la professeure Karine Prémont et le professeur David Morin le 28 mai 2025. L'événement a réuni une conférence, un atelier et deux tables rondes avec 11 personnes présentatrices. Une trentaine de personnes ont assisté au colloque.

JOURNÉE D'ÉTUDE LIRIC-BAPI

En collaboration avec la BAPI et le programme de la maîtrise en droit international et politique internationale appliqués (DIPIA), le LIRIC a organisé une **journée d'étude** destinée à mettre en valeur les travaux réalisés par trois équipes étudiantes dans le cadre de mandats externes. Devant les mandataires **SOCODEVI, 2r3s et le FIEUS,** ainsi que des représentants du LIRIC, de **l'École de politique appliquée, d'Affaires mondiales Canada et d'UBISOFT**, la douzaine d'étudiantes et étudiants impliqués ont présenté l'avancement de leurs analyses. La rencontre a permis d'alimenter la réflexion, de susciter des échanges constructifs et de bonifier les travaux en cours, encore à un stade préliminaire de rédaction.

L'ÉCOLE D'ÉTÉ

Au printemps 2025, le LIRIC a tenu sa première école d'été sur l'analyse des risques géopolitiques et transversaux. Celle-ci s'est tenue du 26 mai 2025 au 30 mai 2025. Elle a été l'occasion de réunir 29 experts sur la gestion du risque et de la crise émanant du cadre académique et professionnel. Ces derniers ont pu transmettre une partie de leur expertise à une classe composée de 15 personnes étudiantes.

Ainsi, au cours de l'École d'été, les personnes étudiantes ont pu explorer la gestion du risque et de la crise dans plusieurs secteurs comme le monde des affaires, la crise environnementale, en communication, à la frontière canado-américaine, etc.







PUBLICATIONS COLLABORATIVES

Cette section concerne les publications scientifiques réalisées à travers la programmation et la recherche menée au sein du LIRIC. Elle est le fruit des travaux des membres du LIRIC et peut impliquer les membres étudiants du laboratoire ainsi que d'autres partenaires. Cette section se distingue de la section plus générale qui la suit et qui porte sur les publications des membres en lien avec les risques et les crises. Cette dernière donne plus un aperçu de l'expertise existante, mais ne correspond pas aux projets collaboratifs initiés et réalisés par le LIRIC. Cette dimension collaborative et interdisciplinaire étant importante pour le laboratoire, nous avons souhaité donc différencier ces deux types de production de recherche.

NUMÉRO SPÉCIAL DANS UNE REVUE SCIENTIFIQUE

2025

« Les polycrises : une nouvelle réalité internationale ? », *Recherche et politique appliquée*, dir. Adib Bencherif, Vol. 1, no. 1, mars 2025, URL https://www.usherbrooke.ca/politique-appliquee/fileadmin/sites/politique-appliquee/espace_admin/Revue_recherche_et_politique/Volume_1_numero_1/2025_EPA_V01N01_Polycrises_nouvelle_realite_internationale.pdf

ARTICLES SCIENTIFIQUES

2025

Bencherif, A., Frowd, P., Goyet, G., Compaoré, N., Jourde, C., & Charbonneau, B. (2025), « La polycrise au Sahel: observations, perspectives et actions », Canadian Journal of African Studies/Revue canadienne des études africaines, 1-15.

Goyet, G., « L'aide au développement en contexte de polycrise : un voie féministe comme alternative durable », Recherche et politique appliquée, vol. 1, no. 1, mars 2025, 26-44, URL https://www.usherbrooke.ca/politique-appliquee/fileadmin/sites/politique-appliquee/espace_admin/Revue_recherche_et_politique/Volume_1_numero_1/2025_EPA_V01N01_Goyet.pdf

Verret, C., « Polycrise et cynisme politique : quels liens ? », Recherche et politique appliquée, vol. 1, no. 1, mars 2025, 14-25, URL **https://www.usherbrooke.ca/politique-appliquee/fileadmin/sites/politique-appliquee/espace_admin/Revue_recherche_et_politique/Volume_1_numero_1/2025_EPA_V01N01_Verret.pdf**

NOTE DE RECHERCHE

2025

Bineau-Frampton, M., J. Demers et S. Khuth, « La désinformation au Mali : analyse des métarécits dans l'écosystème numérique », *Recherche et politique appliquée*, vol. 1, no.1, mars 2025, 45-58, URL https://www.usherbrooke.ca/politique-appliquee/fileadmin/sites/politique-appliquee/espace_admin/Revue_recherche_et_politique/Volume_1_numero_1/2025_EPA_V01N01_BineauFrampton_Demers_Khuth.pdf

RAPPORTS

2025

Bencherif, A., J. Beaudin et O. Champagne-Poirier, « La gestion, l'évaluation et la gouvernance des risques au sein des industries digitales – Un portrait de la littérature savante depuis 2008 », *Laboratoire interdisciplinaire sur les risques et les crises*, mandat pour UBISOFT, 2025, 71 p.

2024

Rouillard, C.-A., M.-È. Carignan, O. Champagne-Poirier et M. D. David, *Insights into Covid-19-Related News Media Discourse and Public Health Authorities' Digital Communication.*, rapport de recherche commandé par le NATO Strat com, 2024, 116 p.

COMPTE-RENDU

2025

Choquette, F., « compte-rendu », *Recherche et politique appliquée*, vol. 1, no. 1, mars 2025, 59-63, URL https://www.usherbrooke.ca/politique-appliquee/fileadmin/sites/politique-appliquee/espace_admin/Revue_recherche_et_politique/Volume_1_numero_1/2025_EPA_V01N01_Choquette.pdf

COMMUNICATIONS

2025

Carignan, M.-È., et C.-A. Rouillard, « Interdisciplinary Perspectives on Disinformation, Risks, and Crises: a LIRIC Approach », *Int'l Crisis & Risk Comm Conference (ICRCC) 2025*, Clemson, 11 mars 2025.

2024

Table-ronde organisée et modérée par Adib Bencherif, avec comme personnes intervenantes, Bruno Charbonneau, Cédric Jourde, Gabrielle Goyet (membre étudiante du LIRIC), Philippe Frowd et Nadège Compaoré, « Polycrise au Sahel : Une nouvelle réalité (performative) ?», Conférence annuelle de l'Association canadienne d'études africaines, Université McGill, Montréal, 12 juin 2024.

PUBLICATIONS THÉMATIQUES

Cette section présente les publications des membres du LIRIC qui portent spécifiquement sur ses thématiques de recherche. Elles reflètent l'apport scientifique du laboratoire et participent à enrichir les connaissances sur les risques et les crises.

ARTICLES SCIENTIFIQUES

2025

Bencherif, A., « Des rébellions armées à une relation apaisée entre les Touaregs et l'autorité centrale au Niger: récits des élites touarègues dans le contexte de la crise nord-malienne », *Canadian Journal of African Studies/Revue canadienne des études africaines*, 2025, *59*(1), 43-65.

Daoust, J.-F. et R. Ribeiro Ferreira, «To report or not to report? A qualitative analysis of journalists' perspectives on harm to public opinion », *Public Opinion Quarterly*, À paraître en 2025.

Blais, A., J.-F. Daoust, R. Dassonneville et P. Fournier, « Losers' consent in a deliberative assembly », *Canadian Journal of Political Science*, 2025.

2024

Bencherif A. et M. Ricard, « Speak of the devil and he shall appear': unpacking the practices of security brokers in West Africa », *Globalization*, vol. 21, no. 1, 2024, 121-140.

Daoust, J.-F., M. Nemčok, P. Broniecki et P. J. Loewen, « Reassessing the winner-loser gap in satisfaction with democracy », PLOS One, 2024, 19(12): e0314967.

Lacroix, I., et K. Thibault, « Anticipating the impacts of integrating disruptive technologies from societal dialogues, a promising tool? », *2024 IEEE International Conference on Quantum Computing and Engineering (QCE)*, 2024, DOI 10.1109/QCE60285.2024.10257.

Plouffe-Malette, K. et Florence La Charité-Harbec, « Analyse préliminaire du Protocole additionnel à l'Entente sur les tiers pays sûrs : une redéfinition de la migration irrégulière à la frontière canado-américaine », *RDUS*, vol. 53, 2024, 191-214, URL https://www.usherbrooke.ca/droit/fileadmin/sites/droit/documents/RDUS/volume_53/RDUS_53.1_2024_Analyse_preliminaire_du_Protocole_additionnel_Plouffe-Malette_et_La_Charite-Harbec.pdf

COMMUNICATIONS SCIENTIFIQUES

2025

Carignan, M.-È., « Narratives Under Fire: How Risk & Crisis Communication Shape Contemporary Conflicts », panel, *Int'l Crisis & Risk Comm Conference (ICRCC) 2025*, Clemson, 11 mars 2025.

Rouillard, C.-A., G. Boivin, L. Lefebvre, « When a Debate Becomes a Crisis: Challenges in Implementing an Intersectional Approach within a Quebec Feminist Organization », *Int'l Crisis & Risk Comm Conference (ICRCC) 2025*, Clemson, 11 mars 2025.

2024

Bencherif, A., « La crise informationnelle au Sahel : défis et enjeux », dans la table-ronde coorganisé avec le Southern Hub de l'OTAN, *Forum Europe-Sahel*, Madrid, 25-26 juillet 2024.

TRAVAUX SUPERVISÉS PAR LES MEMBRES

2025

Bayet, E., A. Chakerifar et N. Parent, « Rapport de mandat 2r3s », dir. A. Bencherif et J. Fafard Théorêt, *Bureau d'analyse en politique internationale*, mandat pour 2r3s, 2025, 92 p.

Le Besco, K., N. Messier et L. Veilleux, « Cartographie des risques géopolitiques pour un investisseur québécois (rapport final) », dir. A. Bencherif et J. Fafard Théorêt, *Bureau d'analyse en politique internationale*, mandat pour FIEUS, 2025, 44 p.

Esperon, S., R. Manuard, J. Maurice et M. Prince, « Rapport d'analyse prospective des risques au Sahel et dans le golfe de Guinée pouvant avoir un impact sur les programmes de développement », dir. A. Bencherif et J. Fafard Théorêt, *Bureau d'analyse en politique internationale*, mandat pour SOCODEVI, 2025, 74 p.